

รู้บัญชี บริหาร

อย่างเหนือชั้นใน

90 นาที

ธีรเสฏฐ์ ทิรณานนท์



รู้บัญชีบริหารอย่างเหนือชั้น ใน 90 นาที

โดย

ธีรเสฏฐ์ ศิรชนานนท์

ราคา 85 บาท



EDITOR'S talk

บัญชีบริหารเป็นเนื้อหาที่เหมาะสมกับผู้บริหารที่ต้องการนำข้อมูลทางบัญชีมาใช้ในการวางแผนการขาย และตัดสินใจระยะสั้นต่างๆ สร้างรูปแบบบนพื้นฐานของข้อมูลและหลักวิธีคิดที่เชื่อมโยงเป็นเหตุเป็นผลซึ่งกันและกัน ช่วยให้กิจการรอดพ้นวิกฤติที่อาจต้องเผชิญในอนาคต

หนังสือเล่มนี้ให้ แนวความคิดเกี่ยวกับต้นทุน การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน การวางแผนกำไร โครงสร้างต้นทุน ค่าความยืดหยุ่นของกำไร และการวิเคราะห์ส่วนผสมการขาย รวมทั้งวิธีการตัดสินใจระยะสั้นอื่นได้แก่ การผลิตเองหรือซื้อจากภายนอก การรับคำสั่งซื้อพิเศษ การตัดสินใจภายใต้ข้อจำกัด การตัดสินใจเพิ่มหรือยกเลิกส่วนงาน การทดแทน การตัดสินใจว่าจะขายหรือผลิตต่อ

“

พร้อมเสียงบรรยาย MP3
ประกอบทุกหน้า

”

CONTENTS

1 แนวความคิดเกี่ยวกับต้นทุน

.....3

2 ต้นทุน ปริมาณ กำไร

.....17

3 ต้นทุน ปริมาณ กำไร (ต่อ)

.....27

4 การตัดสินใจระยะสั้น

.....36

1

แนวความคิดเกี่ยวกับต้นทุน

ในเรื่องของแนวความคิดเกี่ยวกับต้นทุนนั้นจะอธิบายถึง การ
จำแนกต้นทุน เพื่อจะได้ทราบว่าต้นทุนที่เกี่ยวข้องมีประเภทอะไรบ้าง
พฤติกรรมต้นทุน เป็นเรื่องของต้นทุนคงที่ ต้นทุนผันแปร รวมทั้งการ
แยกแยะว่าต้นทุนนั้นๆ เป็นต้นทุนที่มีพฤติกรรมแบบใด และการ
วิเคราะห์ต้นทุน ก็จะเป็นเครื่องมือในการแยกแยะว่าต้นทุนคงที่เป็น
เท่าใด และต้นทุนผันแปรเป็นเท่าใด เพื่อประโยชน์ในการบริหารกิจการ



การจำแนกต้นทุน

สามารถจำแนกต้นทุนออกเป็น 3 ลักษณะคือ

1. ต้นทุนตามสิ่งที่ต้องการกิดต้นทุน

- ต้นทุนทางตรง เป็นรายการต้นทุนที่มีความสัมพันธ์กับสิ่งที่ต้องการจะคิดต้นทุนสามารถติดตามต้นทุนได้ง่ายเช่น วัตถุดิบทางตรง ค่าแรงงานทางตรง
- ต้นทุนทางอ้อม เป็นรายการต้นทุนที่มีความสัมพันธ์กับสิ่งที่ต้องการจะคิดต้นทุนติดตามได้ยากเช่น ค่าใช้จ่ายในการผลิต

2. ต้นทุนเพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจ

- ต้นทุนส่วนต่าง เช่น บริษัทแห่งหนึ่งกำลังตัดสินใจว่าจะจ้างพนักงานบัญชีประจำ หรือจ้างทำบัญชีภายนอก หากจ้างพนักงานทำบัญชีเองจะจ้างในอัตรา 12,000 บาทต่อเดือน ถ้าจ้างสำนักงานบัญชีภายนอกมีค่าจ้าง 6,000 บาท/เดือน และค่าสอบบัญชีอีก 9,000 บาท/ปี

รายการ	จ้างภายนอก	จ้างพนักงาน	ส่วนต่างเพิ่มขึ้น (ลดลง)
เงินเดือน		12,000	(12,000)
ค่าจ้าง	6,000	-	6,000
ค่าสอบบัญชี	750	750	-
รวม	6,750	12,750	(6,000)



- ตันทุนค่าเสียโอกาส เช่น บริษัทแห่งหนึ่งกำลังตัดสินใจว่าจะลงทุนในเครื่องมือการเงินใดระหว่างกองทุนรวมที่ให้ผลตอบแทน 2% ต่อปี กับหุ้นกู้ที่ให้ผลตอบแทน 4.25% ต่อปี

รายการ	กองทุนรวม	หุ้นกู้
ผลตอบแทน	2%	4.25%

หากบริษัทนี้ตัดสินใจลงทุนในหุ้นกู้ที่ให้ผลตอบแทน 4.25% ต่อปี ก็จะมีค่าเสียโอกาสที่จะได้ผลตอบแทนจากกองทุนรวม 2% ต่อปี

- ตันทุนจม เช่น บริษัทแห่งหนึ่งกำลังปิดสาขาและตัดสินใจว่าจะขายอุปกรณ์ตกแต่งที่สาขาเลย ในราคา 8,000 บาท หรือว่าจะส่งกลับมายาขายที่สำนักงาน ได้ราคา 10,000 บาท แต่ต้องเสียค่าขนส่ง 3,000 บาท ทั้งนี้อุปกรณ์ตกแต่งมีต้นทุน 20,000 บาท

รายการ	ขายที่สาขา	ขายที่สำนักงาน	ส่วนต่างเพิ่มขึ้น (ลดลง)
ขาย	8,000	10,000	(2,000)
ค่าขนส่ง	-	3,000	(3,000)
ต้นทุนอุปกรณ์ตกแต่ง	20,000	20,000	-
กำไร (ขาดทุน)	(12,000)	(7,000)	(5,000)

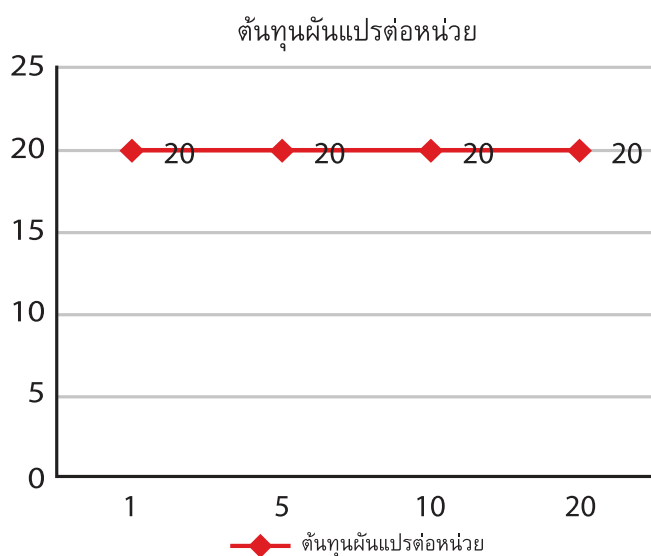
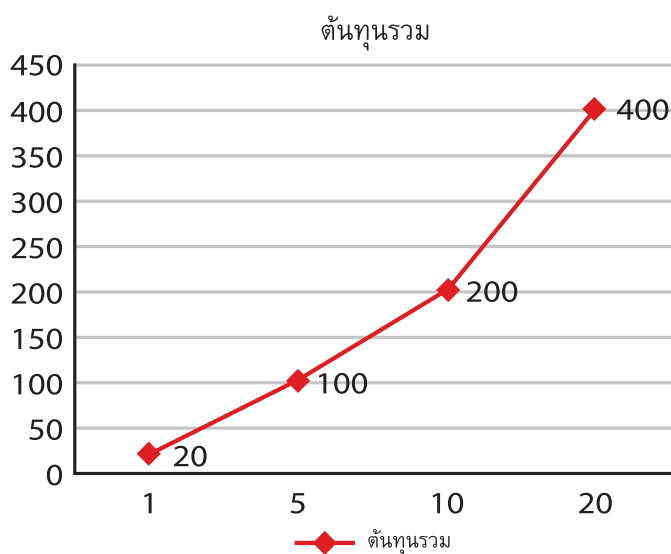


3. ต้นทุนตามพฤติกรรมต้นทุน

ต้นทุนผันแปร ต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นสัดส่วนเดียวกันกับ ปริมาณที่เปลี่ยนแปลงไป

ต้นทุนรวม = จำนวนหน่วย x ต้นทุนผันแปรต่อหน่วย

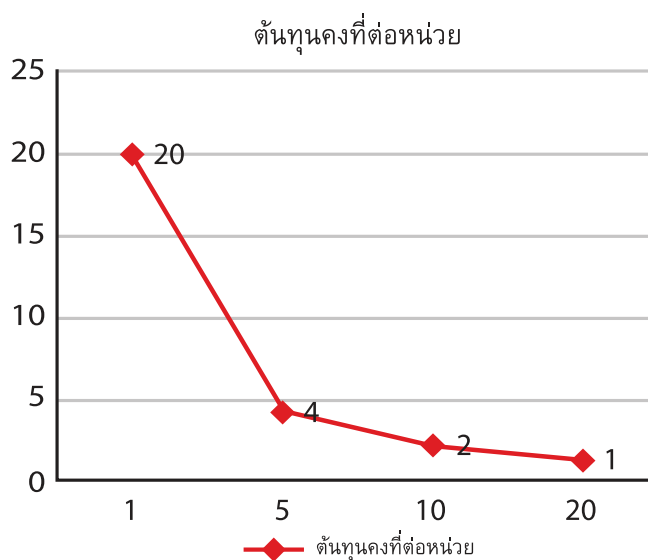
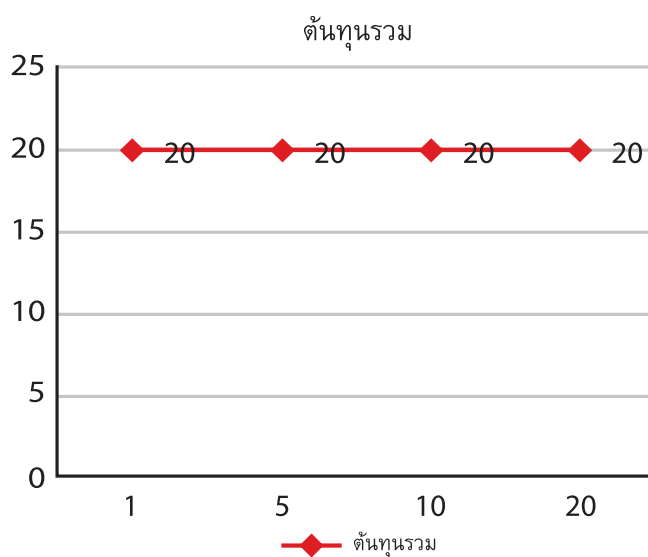
จำนวนหน่วย	ต้นทุนผันแปรต่อหน่วย	ต้นทุนรวม
1	20	20
5	20	100
10	20	200
20	20	400



ต้นทุนคงที่ ต้นทุนที่คงที่ไม่เปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณที่เปลี่ยนแปลงไป

ต้นทุนรวม = ต้นทุนคงที่

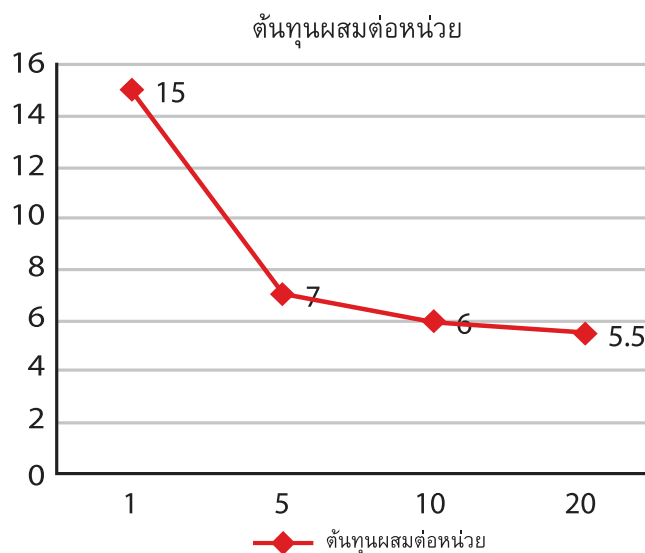
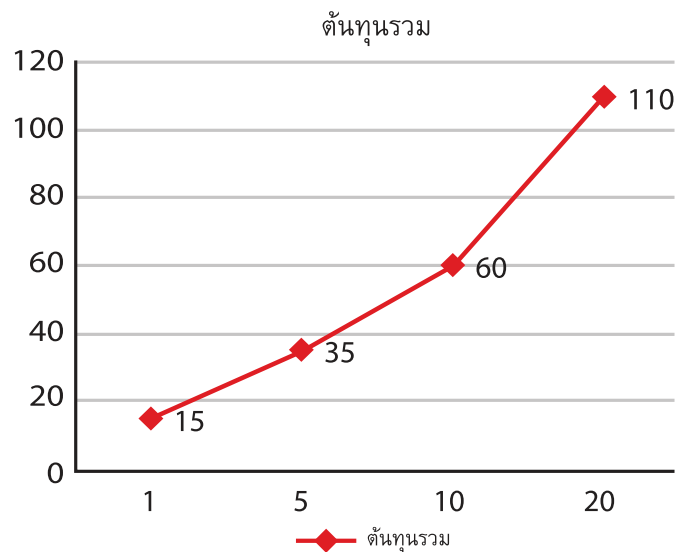
จำนวนหน่วย	ต้นทุนคงที่ต่อหน่วย	ต้นทุนรวม
1	20	20
5	4	20
10	2	20
20	1	20



ต้นทุนผสม ต้นทุนที่มีทั้งต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรรวมอยู่ด้วยกัน

$$\text{ต้นทุนรวม} = \text{ต้นทุนคงที่} + (\text{จำนวนหน่วย} \times \text{ต้นทุนผันแปรต่อหน่วย})$$

จำนวนหน่วย	ต้นทุนผสมต่อหน่วย	ต้นทุนรวม
1	15	15
5	7	35
10	6	60
20	5.5	110



ต้นทุนตามขั้น ต้นทุนในแต่ละชั้นจะไม่เท่ากันและไม่เปลี่ยนแปลงจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงไปอีกชั้นหนึ่ง

จำนวนหน่วย	ต้นทุนรวม
1 - 5	5
6 - 10	10
10 - 15	15
16 - 20	20

