

พิมพ์ครั้งที่ 2

FUTURE YOU

เราจะเป็นใคร... ในโลกใหม่

ในโลกที่เปลี่ยนแปลง อย่าเล่นพินดเกม จับสัญญาณให้ทัน
และออกแบบเส้นทางของคุณเอง

สันติธาร
เสถียรไทย
เขียน

นิวกมล,
ปฐมา จันทรักษ์
คำนิยม



สำนักพิมพ์ผีเสื้อ

FUTURE YOU
เราจะเป็นใคร... ในโลกใหม่



FUTURE YOU
เราจะเป็นใคร... ในโลกใหม่



กรุงเทพมหานคร สำนักพิมพ์มติชน 2569

Future You เราจะเป็นใคร... ในโลกใหม่

• สันติธาร เสถียรไทย

พิมพ์ครั้งที่ 1 : มีนาคม 2569

พิมพ์ครั้งที่ 2 : เมษายน 2569

ราคา 300 บาท

ข้อมูลทางบรรณานุกรมของสำนักหอสมุดแห่งชาติ

สันติธาร เสถียรไทย. Future You เราจะเป็นใคร... ในโลกใหม่.

กรุงเทพฯ : มติชน, 2569. 272 หน้า.

1. ผู้นำ. I. ชื่อเรื่อง.

658.4092

ISBN 978-974-02-2012-1

สำนักพิมพ์มติชน | www.matichonbook.com

ที่ปรึกษาสำนักพิมพ์ : อารักษ์ คคณาท, สุพจน์ แจ่มเร็ว

ผู้อำนวยการสำนักพิมพ์ : มณฑล ประภากรเกียรติ

รองผู้จัดการสำนักพิมพ์ : ประภาพร ประเสริฐไศกา, หทัยชนก ชิวโมกข์

บรรณาธิการอาวุโส : สุภชัย สุชาติสุธาธรรม • บรรณาธิการบริหาร : ปิยวัฒน์ สีแดงกุล

หัวหน้ากองบรรณาธิการ : พีรณัฐ เปี่ยมศักดิ์สันติ • พิสูจน์อักษร : โชติช่วง ระวิน

ศิลปกรรม : ภัสราภรณ์ ทองพงษ์นิยม • ออกแบบปก : Nuchcha Praphin

ประชาสัมพันธ์และการตลาด : ปรากฏทิพย์ พงศ์เจตน์พงศ์, ณัชชา เขียวกุล,

โบนิสา ศรีสิงห์, อรจิรา ว่องรัตนะไพศาล

จัดทำโดย : บริษัทมติชน จำกัด (มหาชน) 12 ถนนเทศบาลนฤมาล ประชาณิเวศน์ 1 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 0-2580-0021 ต่อ 1235

พิมพ์ที่ : โรงพิมพ์มติชน 12 ถนนเทศบาลนฤมาล ประชาณิเวศน์ 1 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 0-2580-0021 ต่อ 2000, 2108

จัดจำหน่ายโดย : บริษัทงานดี จำกัด (ในเครือมติชน) 12 ถนนเทศบาลนฤมาล ประชาณิเวศน์ 1

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2580-0021 ต่อ 3350-3360

Matichon Publishing House a division of Matichon Public Co., Ltd.

12 Tethsabannarueman Rd., Prachanivate 1, Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand

 matichonbook  @matichonbook  @MatichonBooks

 @matichonbook  @matichonbooks  matichonbook

ในกรณีที่มีหนังสือผิดพลาดจากการพิมพ์ เช่น หน้าขาดหาย หน้าซ้ำ หน้าสลับ เข้าเล่มกลับหัว กรุณาติดต่อมาที่ email: matichonbook.sales@gmail.com หรือ inbox  matichonbook เพื่อขอเปลี่ยนแปลงใหม่

สั่งซื้อหนังสือจำนวนมากในราคาพิเศษ ติดต่อที่ บริษัทงานดี จำกัด โทรศัพท์ 0-2580-0021 ต่อ 3353



ฝ่าย MATICHON PREMIUM PRINT : บริษัทมติชน จำกัด (มหาชน) รับผิดชอบสั่งซื้อพิมพ์ทุกประเภท

โทรศัพท์ 0-2580-0021 ต่อ 2419, 2424 email: print.matichon@gmail.com  Matichon Premium Print

สารบัญ

คำนำสำนักพิมพ์	8
คำนิยม สันติธาร... ในโลกใหม่ โดย นีวกลม	10
คำนิยม เราจะเป็นใคร... ในโลกใหม่ โดย ปฐมมา จันทรักษ์	16
คำนำขอบคุณ	21
บทนำ: อย่าเล่นผัดเกม อย่าตั้งผัดคำถาม	24

PART I เปิดใจ (Sense) — โลกใหม่กำลังมาถึงแล้ว

01 Attention Please! – อยู่อย่างไร ในสังคมสำเร็จรูป	34
02 เราจะอยู่ขั้นไหน... ในยุคเอไอ (4 ชนชั้นใหม่ของโลกที่ไร้บันได)	42
03 นม-วิสกี้-น้ำเปล่า – ไตขึ้นอยาก “มีอะไร” เมื่อทักษะสำคัญกว่าตำแหน่งงาน	54
04 ห้องเรียนต้องมีที่ทำงาน ที่ทำงานต้องมีห้องเรียน	64

05 รัก(งาน)เดี่ยวอาจไม่พอ – ชีวิตพอร์ตโฟลิโอ ในโลกใหม่	74
06 มีลุง มีน้อง มีเรา	86
07 ฮาวแมนี่... ยี่เจ้ย... เฮ้ยเท่าไร	96
08 น่านน้ำสีแดง – ทำมาหากินอย่างไร เมื่อแข่งกันจนเลือดสาด	106

PART II รับมือ (Live) – ออกแบบชีวิต

ในโลกที่เปลี่ยนแรง

09 เราตรวจจับสัญญาณอนาคต – How to Detect the Future (Weak Signals)	120
10 รู้จักแบตเตอรี่ของตัวเอง – What Charges (and Drains) Your Battery?	130
11 อย่าเป็นถ้วยรางวัลที่ดื่มไม่ได้	140
12 ชีวิตไม่ใช่ UFO – สร้างรันเวย์ ให้การเปลี่ยนแปลง	148
13 หลงทางเพื่อพบพาน	156
14 เพราะวันนั้น... เลยมีวันนี้	166

PART III เปลี่ยนแปลง (Lead) – สร้างการ

เปลี่ยนแปลงที่คุณอยากเห็น

15 สร้างองค์กรที่มองเห็นอนาคต – องค์กร ที่ไวต่อสัญญาณ (The Vigilant Organization)	178
--	-----

16	รู้เธอ-รู้เขา-รู้เรา - ศิลปะของการออกแบบอนาคต	188
17	กระดาษไม่อาจพาเรือข้ามทะเล	200
18	เปลี่ยนไม่เก่ง หรือเก่งในการไม่เปลี่ยน?	208
19	กฎ 70-20-10 - ไปต่อ ไม่รอแล้วนะ	218
20	ผู้นำต้องรู้จัก “เอาตัวเองออกจากสมการ”	228
21	5 +1 สัมผัสผู้นำยุคการเปลี่ยนแปลง (The 5+1 Senses of a Leader)	236
22	สมการความหวัง	246
EPILOGUE: ประเทศไทย... อยากเป็นใครในโลกใหม่		254
รายการอ้างอิง		264
เกี่ยวกับผู้เขียน		268

คำนำสำนักพิมพ์

อยากชวนทุกคนลองจินตนาการตาม...

ถ้ามีใครสักคนเดินมาถามคุณกลางวงสนทนาว่า

“อีกสิบปีข้างหน้า คุณคิดว่าตัวเองจะเป็นอะไร”

แม้คำถามนี้ดูเหมือนจะตอบได้ง่ายๆ แต่พอลองคิดจริงๆ แล้ว หลายคนอาจเริ่มลังเล เพราะโลกวันนี้เปลี่ยนแปลงเร็วเสียจนบางอาชีพที่เคยมั่นคงกำลังถูกเทคโนโลยีทำลาย งานบางอย่างที่ไม่เคยมีมาก่อนก็เกิดขึ้นใหม่แทบทุกวัน และคำว่า “เส้นทางอาชีพ” ก็อาจไม่ได้เป็นเส้นตรงเหมือนเมื่อก่อนอีกต่อไป

บางคนอาจเริ่มสงสัยว่า ถ้าเอไอเก่งขึ้นเรื่อยๆ งานของเราจะยังเหมือนเดิมไหม

บางคนอาจเริ่มคิดว่า โตขึ้นอยากมี “ตำแหน่ง” หรืออยากมี “ทักษะ” กันแน่

หรือบางคนอาจพบว่า ชีวิตการทำงานไม่ได้มีแค่บทบาทเดียว แต่อาจต้องสลับหมวกไปมาในวันเดียวกัน เช่น เข้าเป็นนักคิด บ่ายเป็นนักแก้ปัญหา พอตกเย็นมาเป็นคนเรียนรู้อะไรใหม่ๆ

คำถามเหล่านี้คือหัวใจสำคัญของ **Future You เราจะ เป็นใคร... ในโลกใหม่** ผลงานของ ดร. สันติธาร เสถียรไทย นักยุทธศาสตร์แห่งอนาคต

หนังสือเล่มนี้ไม่ได้มาทำนายอนาคตแบบหมอดู แต่มาเป็น “เพื่อนคู่คิด” ที่จะชวนผู้อ่านมานั่งคุยกันถึงเรื่องใหญ่ของชีวิต สถานการณ์ปัจจุบันของโลก และอนาคตของเรา ซึ่งกลั่นกรองมาจากประสบการณ์ชีวิตของผู้เขียน และถ่ายทอดออกมาด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย มีทั้งเรื่องเล่า ตัวอย่าง ไปจนถึงคำถามที่บางที่อ่านไปก็ต้องหยุดคิดตาม

ในโลกใหม่ที่กำลังจะมาถึง... เราอยากเป็นใคร

สำนักพิมพ์มติชนหวังว่า หนังสือเล่มนี้จะให้แนวทางและข้อคิดในการออกแบบชีวิตแก่ทุกคนไม่มากก็น้อย และที่สำคัญ อาจช่วยให้คุณมองเห็นภาพอนาคตของตัวเองได้ชัดขึ้น

ไม่ว่าจะเห็นก่อนถึงหน้าสุดท้ายของหนังสือเล่มนี้
หรือก่อนถึงบทต่อไปของคุณเอง

สำนักพิมพ์มติชน

คำนิยม

สันติธาร... ในโลกใหม่

หากชีวิตในยุคสมัยใหม่คือข้อสอบ

สิ่งที่ท่านถืออยู่ในมือขณะนี้ น่าจะเป็นคล้าย “คำเฉลย” ว่าเราควรคิด วางแผน ลงมือทำอย่างไรกับเส้นทางชีวิตของตัวเอง

หากชีวิตในปัจจุบันคือเฟอร์นิเจอร์ DIY

สิ่งที่ท่านถืออยู่ในมือขณะนี้ น่าจะเป็นคล้าย “คู่มือประกอบ” ว่าเราควรมีลำดับขั้นตอนอย่างไรบ้างในการประกอบสร้างชีวิตขึ้นมาในโลกอันผันผวนไร้ทิศทาง รวมถึงในบางช่วงตอนคู่มือฉบับนี้ก็แนะนำให้เรารื้อสิ่งที่เคยประกอบไว้ออกไปด้วย

หากชีวิตในยุคนี้คือการออกเดินเรือในมหาสมุทรปั่นป่วน

สิ่งที่ท่านถืออยู่ในมือขณะนี้ น่าจะเป็นคล้าย “จอเรดาร์” ที่ช่วยระบุตำแหน่งหินโสโครก ภูเขา น้ำแข็ง หรือคำนวณทิศทางพายุ เพื่อให้ปัดต้นเรือนำพานาวาลำนี้ไปถึงฝั่งฝัน

น่าสนใจที่สิ่งทั้งหมดที่ว่ามาไม่ได้ถูกชี้แนะออกมาด้วยน้ำเสียงของ “ผู้รู้” แต่เขียนขึ้นด้วยน้ำเสียงของคนที่ทำข้อสอบอยู่ข้างๆ เรา ถอดประกอบเฟอร์นิเจอร์แบบงงๆ อยู่ใกล้ๆ เรา และกำลังซัดเรือมุ่งหน้าสู่มหาสมุทรอันปั่นป่วนกันไปพร้อมกันกับเรานี่เอง

นี่คือ “คู่มือของโลกใหม่” ที่อ่านง่าย อ่านเพลิน เจริญสมองอย่างยิ่ง

ชื่อชั้น ดีกรี และประสบการณ์ของผู้เขียน ทั้งปุมการศึกษา และประสบการณ์ทำงานในภาคเอกชนและภาครัฐสูงไม่ต้องมาพูด ถึงกันให้คอแห้งเปล่าๆ

ดร. สันติธาร เสถียรไทย ได้รับการยอมรับทั้งในเวทีไทยและ เวทีสากล ในฐานะผู้นำ ผู้บริหาร และนักคิดที่เกาะติดความเป็นไป ของโลก ผู้ที่เข้าใจโลกเบียดๆ ไบน์ผ่านหลายเหลี่ยมมุมจนกลมกล่อม ตั้งแต่เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี แต่สิ่งที่ผมคิดว่าเป็นเสน่ห์ ของ “ต้นสน” ก็คือ เขาเป็นคนที่ตระหนักรู้ “หัวใจ” ตัวเอง

นักคิดจำนวนมากใช้ชีวิตอยู่ในห้วงสมอง สุดเหตุผลและข้อมูล เป็นลมหายใจเข้าออก แต่สำหรับสันติธารนั้น เขาไม่เป็นเพียงนักคิด ทว่ายังเป็น “นักรู้สึก” ด้วย

นี่คือสิ่งที่หายากในยุคสมัยที่เอไอกำลังคืบคลานเข้ามาอน บนเตียงเดียวกับเรา ทำให้มนุษย์ปฏิสัมพันธ์แบบจ้องตาสัมผัสใจ กันน้อยลง

“นักรู้สึก” อย่างต้นสน มีอย่างน้อยสามเหลี่ยมมุมที่ผมมองเห็นและสัมผัสมาตลอด ผ่านตัวตนและผลงานหลายเล่มที่ผ่าน และ ยังคงเด่นชัดในเล่มนี้ นั่นคือ

หนึ่ง - ตระหนักถึงความรู้สึกของตนเอง

ต้นสนเป็นคนทบทวนตนเองอยู่เสมอ ดังที่เขาเล่าให้ฟังในเล่มนี้ว่า เขากับภรรยาคุยกันว่าจะนั่งลงทบทวนชีวิตทุกๆ สองปี และจาก ที่เคยพูดคุยกัน ผมคิดว่าเขาเป็นคนทบทวนได้ถามตนเองในเรื่อง ต่างๆ อย่างละเอียด และนี่คือหนึ่งในวิชาสำคัญที่เขาแนะไว้ในเล่มนี้ “วิชาเข้าใจตัวเอง” ซึ่งเกิดขึ้นได้เมื่อเราให้เวลา มีสติ และเสียบพอ

สอง - ตระหนักถึงความรู้สึกของคนอื่น

ต้นสนเป็นคนแค้นความรู้สึกคนอื่น เขาไม่ละเลยที่จะกล่าวขอบคุณ กอดกนั้วให้กำลังใจเพื่อน หรือโอบล้อมคนที่หลุดวงสนทนาเข้ามาอยู่ในวง และนี่เป็นบุคลิกที่ทำให้เขาเป็นนักเขียนที่มีหัวใจรักคนอ่าน หนังสือที่เขียนจึงมิได้ต้องการ “โซว์พาว” ว่าตัวเองเก่ง ทว่าเขียนด้วยลีลาภาษาที่ปรารถนาเล่าเรื่องอย่างเป็นมิตร

สาม - รู้สึกรู้สากับความเป็นไปในสังคม

ต้นสนเป็นนักสังเกตการณ์สังคม เขาจะปล่อยหมัดแย็บและหมัดศอกออกมาให้สติสังคมในสถานการณ์ต่างๆ เสมอ เป็นนักมวยจุกใจ ได้กลิ่นประเด็น ออกหมัดเร็ว และโดยมากมักเข้าเป้า ความรู้สึกรู้สึต่อสังคมนี้ทำให้เราเห็นเจตนาดีที่มีต่อสังคมไทยออกมาจากปลายปากกาของเขาเสมอ

ซึ่งทั้งหมดนั้นปรากฏอยู่ในเล่มนี้อย่างชัดเจน

ผมคิดว่า “ความรู้สึก” ทั้งสามระดับนั้นสะท้อนผ่านการไล่เรียงเนื้อหาที่อกเงยขึ้นมาจากความรู้และประสบการณ์ทั้งสามระดับของผู้เขียนด้วย นั่นทำให้หนังสือเล่มนี้มีเสน่ห์ เพราะมันพูดถึงเรื่องภายในไปพร้อมกับเรื่องภายนอก พูดถึงเรื่องปัจเจกบุคคลไปพร้อมกับสังคมและโลก

ในแวดวงน้ำหมึกปัจจุบัน จะมองหานักเขียนที่มีส่วนผสมของนักวิชาการที่เข้าใจมหภาคและนักสังเกตชีวิตที่ขยันทบทวนตัวตนและเขียนสะท้อนออกมาอย่างสม่าเสมอเช่นนี้ ถือว่าหาได้ยากยิ่ง สิ่งนี้ทำให้ผมเฝ้ารออ่านต้นฉบับของ “สันติธาร เสถียรไทย”

เสมอ เพราะมันคือกระจกสองบานที่ส่องสะท้อนโลกและสะท้อนตัวเองไปพร้อมกัน แฉกระจกสองบานนั้นยังส่องกันเองไปมาอีกด้วย

งานเขียนของต้นสนทำให้เราเห็นว่า โลกกระทบกับตัวเราอย่างไร และเราจะต้องปรับตัวอย่างไรในโลกที่เปลี่ยนแปลงไวเช่นนี้ แล้วการปรับตัวของเราจะไปกระทบต่อโลกอีกซึ่งอย่างไร—งานเขียนที่ส่องสะท้อนทั้งสองมิติแบบนี้เขียนไม่ง่าย แต่เขาเขียนออกมาแล้วเข้าใจง่ายเหลือเชื่อ

ผมจึงเรียกงานเขียนลักษณะนี้เล่นๆ ว่าเป็นงานเขียนในระดับมหภาค จุลภาค และหตุยภาค ไปพร้อมๆ กัน อ่านแล้วเห็นโครงสร้างโลก ทบทวนตัวตน และเข้าใจตัวเอง ภายในเล่มเดียว

หากผู้อ่านท่านใดรู้สึกที่ตัวเองกำลังมึนงงกับสถานการณ์โลกและสถานการณ์ชีวิต อยากกระซิบบอกว่า “คุณไม่ใช่คนแปลกประหลาด” เราต่างนั่งงันกันอยู่หน้าข้อสอบที่เปลี่ยนแปลงรายวินาที ยืนงันอยู่หน้าชิ้นส่วนชีวิตที่ไม่รู้จะประกอบมันยังไง และกำลังนำพาเรือออกไปสู่มหาสมุทรใหญ่ที่เต็มไปด้วยมรสุม

หนังสือเล่มนี้ช่วยทำให้ภาพสถานการณ์โลกอันพร่าเลือนชัดเจนขึ้น ช่วยทำให้เจตยชีวิตที่แตกกระสานซ่านเซ็นเป็นรูปเป็นร่างขึ้น ช่วยทำให้ความสับสนไร้ทิศทางมีคำตอบที่จับต้องได้

อ่านแล้วมี “ธง” ว่าเราควรทำอะไร ทำอย่างไรกับตัวเองและโลกใบนี้

ไม่ว่าจะเป็นชุดทักษะอย่าง PRIDE การหมั่นดื่มนม วิสกี้ น้ำเปล่า การเงี่ยหูฟังสัญญาณอ่อนๆ การปล่อยให้ตัวเองหลงทาง หนึ่ง

ลมหายใจที่มีพลัง และอื่นๆ อีกมากมายที่คุณจะได้พบคำอธิบายที่
แหลมคมในเล่ม ล้วนแล้วแต่เป็น “คู่มือ” ที่ไม่ได้บอกให้ทำตาม แต่
ชวนทบทวนไปด้วยกันกับผู้เขียน

เพื่อนำไปสู่การตอบคำถามสำคัญ 3 ข้อ

เราควรไปยืนที่ไหน

เราจะชนะด้วยอะไร

เราต้องสร้างอะไรตั้งแต่วันนี้

ซึ่งผู้เขียนบอกวามันคือการเลือก “บทบาท” ในโลกใหม่ ไม่
ว่าสำหรับคน องค์กร หรือประเทศ

เราต้องเลือก ก่อนที่จะถูกบังคับให้เป็น

ซึ่งสิ่งที่จะทำให้เรามีสิทธิ์เลือกล้วนถูกบรรจุไว้ในหนังสือเล่ม
นี้เรียบร้อยแล้ว

ผมไม่ทราบว่าคุณคิดท่านใดเป็นผู้มอบนาม “สันติธาร” ให้กับ
ผู้ชายคนนี้ แต่ผมคิดว่านี่คือชื่อที่เหมาะสมจะเหลือเกินกับบุคลิกของ
เขา และตัวหนังสือของเขาก็มอบความรู้สึกแบบเดียวกันกับตัวตน

นั่นคือความรู้สึกเหมือนธารน้ำเย็นชโลมใจชโลมสมอง ไม่ร้อน-
ร้อน ไม่แฉะแฉะ แต่ชวนให้ครุ่นคิดไปด้วยกันอย่างสนุกสนาน ธารความ
คิดนี้มีได้ไหลเอื่อย ทว่าขับเคลื่อนอย่างมีพลัง หลังไหลสม้าเสมอ ไม่
สะดุด

ในขณะที่เดียวกัน ความรู้ ความคิด และความรู้สึกทั้งหมดนั้น
ก็ถูกสื่อสารออกมาผ่านลีลาการเขียนที่นุ่มนวล ไม่เสียดสี ไม่มีพิษ
ร้ายทางอารมณ์

เป็น “สันติ” ต่อดีใจ
ในหน้ากระดาษถัดไป คุณกำลังจะไหลสู่กระแสธารนี้
และผมคิดว่านี่อาจเป็นคำตอบของผู้เขียนว่า “บทบาท” ของ
เขาในโลกใหม่นั้นจะยืนอยู่ที่ไหน
ดูเหมือนเขาเลือกทำบทบาท “ธารแห่งปัญญาที่ไหลไปอย่าง
สันติ”

สมชื่อ สันติธาร

ด้วยรักและชื่นชม

นวักลม

มกราคม 2569

คำนิยม

เราจะ是谁... ในโลกใหม่

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา
โลกไม่ได้เปลี่ยนแปลงเร็วขึ้น
แต่เปลี่ยน “โครงสร้างของความแน่นอนและความเป็นไปได้”
ไปอย่างสิ้นเชิง

ภูมิรัฐศาสตร์ที่ตั้งตัว
เศรษฐกิจที่เปราะบาง
เทคโนโลยีที่เร่งความเร็วเหนือความพร้อมของมนุษย์
และสังคมที่เหนื่อยล้าจากการปรับตัวไม่หยุด

ตลอดหลายทศวรรษของการทำงาน
ที่เจ็บบ่อยและบริหารธุรกิจผ่านการเปลี่ยนแปลงมาหลาย

ระลอก

ทั้งวิกฤติเศรษฐกิจ
การปฏิวัติดิจิทัล
และการเปลี่ยนผ่านเชิงโครงสร้างของอุตสาหกรรม

แต่ต้องยอมรับตามตรงว่า

ที่เจียบไม่เคยเห็น “ความเปราะบาง” ในระดับนี้มาก่อน

วันนี้ ความไม่แน่นอนไม่ได้อยู่แค่ในตลาด

ไม่ได้อยู่แค่ในเทคโนโลยี

แต่ซึ่มลึกถึงโครงสร้างของสังคม ภูมิรัฐศาสตร์

และแม้กระทั่งความมั่นคงทางความคิดของผู้คน

หลายองค์กรกำลังพยายามเร่งความเร็ว

หลายคนกำลังเร่งเพิ่มทักษะ

เพราะความสำเร็จในอดีต อาจไม่ได้ออกแบบมาสำหรับบริบท
ของโลกใหม่นี้

แต่คำถามที่สำคัญที่สุด กลับไม่ค่อยถูกถาม

เราอยากเป็นใคร... ในโลกใหม่

เพราะหากตั้งคำถามผิด

เราก็อาจตัดสินใจผิด

ในโลกใหม่นี้ ราคาของการเล่นเกม

อาจไม่ใช่แค่การเสียโอกาส

แต่อาจหมายถึงการไม่มีโอกาสได้เล่นอีกเลย

หนังสือเล่มนี้ของ ดร. สันติธาร

ไม่ได้เพิ่มเสียงดังให้กับโลกที่วุ่นวาย
และไม่ได้ขายคำตอบสำเร็จรูป

สิ่งที่เล่มนี้ทำ และทำได้อย่างทรงพลัง
คือการพาเรากลับมาตั้งคำถามพื้นฐานที่สุด
ก่อนจะตัดสินใจ
ก่อนจะลงทุน
ก่อนจะเร่งความเร็ว

ดร. สันติธารไม่ได้ชวนให้เราวิ่งเร็วขึ้น
แต่ชวนให้รู้ทิศก่อนจะวิ่ง

คำถามเรื่อง “ตัวตน”
จึงไม่ใช่เรื่องปรัชญา
แต่เป็นคำถามเชิงยุทธศาสตร์
ทั้งในระดับบุคคล องค์กร และประเทศ

เพราะในโลกที่ความได้เปรียบเปลี่ยนแปลงมือเร็ว
สิ่งที่ยั่งยืนที่สุด
คือความชัดเจนในทิศทางของตัวเอง

พี่เจี๊ยบชื่นชม ดร. สันติธาร
ที่ถ่ายทอดประสบการณ์ ความรู้ และมุมมองเชิงยุทธศาสตร์

ออกมาอย่างเรียบง่าย แต่ลุ่มลึก
ให้ผู้อ่านได้หยุดคิดอย่างจริงจัง

นี่คือการผจญมมองเศรษฐศาสตร์เข้ากับความเป็นมนุษย์
ไม่ใช่เพื่อวิเคราะห์โลก
แต่เพื่อให้เรารับผิดชอบต่ออนาคตของตนเอง

และที่สำคัญ
หนังสือเล่มนี้ไม่ได้ชวนให้เราการเปลี่ยนแปลงจากใคร
แต่ชวนให้ “สร้างการเปลี่ยนแปลงที่คุณอยากเห็น”
แม้ต้องแลกด้วยความไม่สบายใจ
ความเสี่ยง
หรือการออกจากพื้นที่คุ้นเคย

ในเวลาที่หลายคนกำลังถามว่า
“อาชีพอะไรจะรอด”
หนังสือเล่มนี้กลับชวนถามว่า
“ตัวตนแบบไหนที่จะมีคุณค่า”

และนี่ไม่ใช่คำถามของคนรุ่นใหม่เท่านั้น
แต่เป็นคำถามของทุกเจนเนอเรชัน

โลกใหม่ไม่ได้เลือกคนที่เก่งที่สุด

แต่เลือกคนที่รู้ว่าตัวเองกำลังยืนอยู่ตรงไหน
และเลือกจะยืนอย่างมีสติ

นี่ไม่ใช่หนังสือที่ทำให้คุณรู้สึกเก่งขึ้นทันที
แต่เป็นหนังสือที่อาจทำให้คุณหยุดคิด
และตัดสินใจต่างออกไป

สำหรับพีเจียบ
นี่คือหนังสือที่มีคุณค่าที่สุดในยุคนี้

พีเจียบ ~ ปฐมา จันทรักษ์

กรรมการผู้จัดการ

Accenture Thailand

คำขอบคุณ

ขอขอบพระคุณพ่อแม่
ที่ทำให้รู้ว่า โลกเปลี่ยนแค่ไหน ไม่ต้องเป็นใคร เป็นแค่ตัวเรา
ก็โอเคแล้ว

ขอบคุณเออ

ที่ร่วมเดินทางสู่โลกใหม่ด้วยกันเสมอ

ขอบคุณ ต้นไม้ ต้นหม่อน ที่ทำให้พ่ออยากทำให้โลกมันดีขึ้น

Thank you, Sitar and Silas — my reason to try to make the
world better.



FUTURE YOU
เราจะเป็นใคร... ในโลกใหม่



บทนำ:

อย่าเล่นผิดเกม
อย่าตั้งผิดคำถาม



Don't Play the Wrong Game. Don't Ask the Wrong Question.

ตลอด 2 ปีที่ผมออกจากงานประจำ และก้าวเข้ามาสวมบทบาทที่หลากหลายขึ้น ทั้งในฐานะผู้วางนโยบายระดับประเทศ ผู้ร่วมกำหนดกรอบการลงทุนให้กองทุนขนาดใหญ่ ที่ปรึกษากลยุทธ์ให้ธุรกิจตั้งแต่บริษัทยักษ์ไปจนถึง SMEs กรรมการด้านการออกแบบการเรียนรู้ในสถาบันการศึกษา และผู้ร่วมก่อตั้งคอมมิวนิตีของผู้ประกอบการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่

ผมได้บรรยายและทำเวิร์กช็อปมากกว่าร้อยครั้งต่อปี ได้เจอผู้คนจากแทบทุกวงการ ทุกเจนเนอเรชัน ทั้งในกรุงเทพฯ และทั่วประเทศ ยิ่งได้เจอผู้คนมากขึ้นเท่าไร ผมยิ่งมั่นใจในข้อสรุปหนึ่งมากขึ้นเท่านั้นว่า ปัญหาของประเทศไทยไม่ได้อยู่ที่ “คนไทยหรือองค์กรไทยไม่เก่งพอ”

ตรงกันข้าม คนและองค์กรไทยจำนวนมาก เก่งมาก เก่งพอ

จะฝ่าฟันและยืนหยัดมาถึงจุดที่อยู่ในวันนี้ได้ ทั้งที่สภาพแวดล้อมภายนอกท้าทายอย่างยิ่ง

แต่ถึงอย่างนั้น ทั้งคน องค์กร และประเทศกลับกำลังรู้สึก “หนัก” พร้อมกันอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน เพราะโลกกำลังเปลี่ยนเร็วและแรงยิ่งกว่าที่ผมเคยเขียนไว้ในหนังสือเล่มก่อนๆ

คลื่นการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้นไม่ได้มาแบบทีละเรื่อง แต่มาพร้อมกัน คุณกัน และเสริมแรงกัน

Demographics - สังคมสูงวัย และการเปลี่ยนผ่านเจเนอเรชัน

เรารู้ว่าสังคมกำลังสูงวัย แต่ไม่คาดคิดว่าผลกระทบจะรุนแรงถึงขั้นอุตสาหกรรมบริการเติบโตของเศรษฐกิจ และสร้างช่องว่างระหว่างเจเนอเรชันกว้างขนาดนี้

Deglobalisation - โลกาภิวัตน์ที่แตกขั้วและกำลังจัดระเบียบใหม่

เรารู้เรื่องสงครามการค้า กำแพงภาษี และความตึงเครียดระหว่างมหาอำนาจ แต่ไม่คาดคิดว่าสินค้าราคาจะถูกจะทะลักเข้ามากระทบธุรกิจในประเทศ

แม้ไม่ใช่ธุรกิจส่งออก หรือว่าการแข่งขันในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว แต่ปัญหานี้จะรุนแรงขึ้นเมื่อประเทศเพื่อนบ้านต่างก็หวังพึ่ง