



ส่วนที่มองเห็นอาจแค่ความรู้ แต่ที่ซ่อนอยู่คือ  
จิตนาการ

# จิตนาการจากการอ่าน ช่างเพริศแพรวกว่าสิ่งใด

2

บุญชัย ธีระกาญจน์





ส่วนที่มองเห็นอาจแค่ความรู้ แต่ที่ซ่อนอยู่คือ  
จิตนาการ

# จิตนาการจากการอ่าน ช่างเพริศแพรวกว่าสิ่งใด

2

บุญชัย ธีระกาญจน์

ชื่อหนังสือ จินตนาการจากการอ่าน ช่างเพริศแพรวกว่าสิ่งใด 2

ชื่อผู้แต่ง บุญชัย ธีระกาญจน์

ราคา 150 บาท

### ข้อมูลทางบรรณานุกรมของสำนักหอสมุดแห่งชาติ

บุญชัย ธีระกาญจน์.

จินตนาการจากการอ่าน ช่างเพริศแพรวกว่าสิ่งใด 2.—พิษณุโลก : ม.ป.พ., 2569.  
180 หน้า.

1. กวีนิพนธ์ไทย. I. ชื่อเรื่อง.

895.911

ISBN 978-616-630-946-1

จัดทำและจัดจำหน่ายโดย บุญชัย ธีระกาญจน์

สงวนลิขสิทธิ์ตามกฎหมาย

## คำนำ

แม้จินตนาการจะสำคัญกว่าความรู้ เพราะความรู้มีข้อจำกัด แต่จินตนาการสามารถทะลุกรอบไปได้กว้างไกล แต่หากเป็นการจินตนาการที่ปราศจากความรู้ ก็อาจไม่แตกต่างจากความฝัน เพราะเป็นจินตนาการที่ไม่มีโอกาสเป็นจริง

ความรู้เป็นสิ่งที่เรียนเพิ่มเติมได้ จึงส่งผลให้จินตนาการกว้างไกลได้อย่างไม่จำกัด ความรู้ที่หาได้ง่ายที่สุดคือการอ่าน ไม่ว่าจะอ่านจากหนังสือหรืออ่านจากอินเทอร์เน็ตล้วนเพิ่มพูนความรู้ ล้วนเพิ่มพูนจินตนาการ

อ่านมาก จินตนาการมาก **จินตนาการจากการอ่าน ช่าง  
เพชรแพรววกว่าสิ่งใด**

บุญชัย ธีระกาญจน์

## สารบัญ

10	เสือ	46	กลยุทธ์
12	ปัญหา VS ปัญญา	48	หลงผิด
14	สาเหตุของปัญหา	50	ชั่ววูบ
16	เวลา	52	ยุติ-ธรรม
18	รอเฝ้า	54	ผู้นำ
20	เหตุผล	56	มนุษย์
22	หลอกหลวง	58	ทางเลือก
24	หมากรุก	60	ใคร คนดี ?
26	เอาใจ	62	ร่วมทุกข์ร่วมสุข
28	ปิดสวระ	64	คน
30	เหลือ VS ขาด	66	นาฬิกา
32	สรรเสริญเยินยอ	68	พอสมควร
34	ฝั่งหัว	70	เดจาวู
36	โจร	72	รอดตัว-ตัวรอด
38	นกแก้วนกขุนทอง	74	ดีคนเดียว
40	ส่วนรวม VS ส่วนตัว	76	ผิด พั้ง พลาด
42	ผู้อื่นทำ	78	ตาใส
44	เงาคือเงา	80	เดียวดาย

82	เกรง	120	องค์รวม
84	เหนือเหตุผล	122	เสียง
86	ปัจจัยภายนอก	124	ยอดเขา - หุบเขา
88	ย่อมยุติธรรม	126	ระวาง
90	กล้า	128	เคยแต่เรียน
92	ครอบงำ	130	เหมือนไม่เคย
94	เทา	132	รำคาญ
96	กอดขยะ	134	เอาเป็นเอาตาย
98	ดันทุรัง	136	คนโง่-คนฉลาด
100	ศุนย์ - สูญ	138	สะสม
102	เชี่ยวชาญ	140	ทุกก้าว
104	ส่วนรวม	142	พูดไม่รู้เรื่อง-พูดไม่รู้ฟัง
106	โค้ช	144	ไร้สติ
108	จำเพาะเจาะจง	146	ภูเขาน้ำแข็ง
110	กลับตัว	148	หน้าตา
112	มรสุม	150	ล้วนเป็นคน
114	เฉลี่ย ?	152	ผลสัมฤทธิ์
116	พลวัต	154	จุดดับ
118	บวก VS ลบ	156	ซุบมือเปิบ

158	บ่อต้้วบ่อไส่ย	166	แก่งแย่ง
160	เงื่อนไยเยอะ	168	แก่งและดี
162	พืงพา	170	บรรณานุกรม
164	ละเทะเพราะใคร		

จินตนาการจากการอ่าน ช่างเพริศแพ้วกว่าสิ่งใด

เสือ

“เสือไม่ต้องเห็นลาย  
แค่ได้กลิ่นสาบ  
ก็รู้ว่าเป็นเสือ”

ซิงต้ง<sup>(1)</sup>

ประภัสสร เสวิกุล

คนมีฉลาดก็มีไม่ฉลาด

การแสดงความคิดเห็นทำให้ผู้อื่นรู้ว่าคนฉลาดหรือไม่ฉลาด  
บางครั้งการฟังอย่างเดียวก็เท่ากับการแสดงความคิดเห็น

การไม่แสดงความคิดเห็นก็ทำให้ผู้อื่นรู้ว่าคนฉลาดหรือไม่  
ฉลาด จึงไม่จำเป็นต้องแสดงความคิดเห็นทุกครั้งไป แต่ก็ไม่ใช่ไม่  
แสดงความคิดเห็นทุกครั้ง

คนโง่อวดฉลาด คนโง่อวดโง่ คนฉลาดอวดฉลาด คนฉลาด  
อวดโง่ จึงไม่แตกต่างกัน



## ปัญหา VS ปัญญา

“รู้จักหยุดจึงสงบ  
สงบจึงนิ่ง  
นิ่งจึงปลอดภัย  
ปลอดภัยจึงคิดตรง  
คิดตรงจึงสำเร็จ”

คังซี

จอมจักรพรรดิต้าซิง  
ตอน สึกสายเลือด<sup>(2)</sup>  
เอ้อเยว่เหอ  
เรื่องซัย รักศรีอักษร

ไม่ว่างานใดย่อมมีปัญหาของการทำงาน

เมื่อเผชิญปัญหาจึงต้องวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา และ  
แก้ไขที่ต้นเหตุ ปัญหาจึงจะคลี่คลาย

พบปัญหาแล้วเอาแต่พร่ำรำพัน จึงมิใช่วิธีแก้ไขปัญหา พบ  
ปัญหาแล้วเอาแต่โวยวายตำหนิผู้ปฏิบัติ จึงมิใช่วิธีแก้ไขปัญหา พบ  
ปัญหาแล้วเอาแต่เรียกร้องหาผู้รับผิดชอบ จึงมิใช่วิธีแก้ไขปัญหา

ปัญหาอาจเกิดจากความตั้งใจ ปัญหาอาจเกิดจากความไม่  
ตั้งใจ แต่ไม่ว่าด้วยเหตุใดต้องแก้ไขด้วยสติและปัญญา

ผู้บริหารที่ชาญฉลาด ใช้ปัญหาเป็นบททดสอบสติและ  
ปัญญา



สาเหตุของปัญหา

"ทางเดียวที่จะดับไฟได้  
คือต้องหยุดเติมเชื้อไฟ"

ลับ<sup>(3)</sup>

ฮาร์ลัน โคเบน

อริณี เมธเศรษฐ

ไฟลุกไหม้ได้จากปัจจัยสามประการคือ เชื้อเพลิง ออกซิเจน และความร้อน เมื่อต้องการดับไฟเพียงจัดการปัจจัยใดปัจจัยหนึ่งก็เพียงพอ

ปัญหาความแตกแยกในองค์กรเกิดจากสามปัจจัยคือ **คน ประเด็นของความขัดแย้ง และสถานะแวดล้อม** ที่จำแนกคือ ปัจจัยสถานะแวดล้อมที่สำคัญ ก็ยังกลับเป็นคนอีกนั่นเอง

ต้องการดับปัญหาความแตกแยกในองค์กร ต้องแก้ไขทั้งสามปัจจัย การแก้เพียงปัจจัยใดปัจจัยหนึ่งเป็นเพียงแค่การชะลอปัญหา มิได้ดับปัญหา

ผู้บริหารบางคน เพิ่มประเด็น เพิ่มคน เพิ่มสถานะแวดล้อม ให้ปัญหารุนแรงขึ้น

เวลา

“คนจะช่วย  
ดื่มน้ำยังติดคอ”

มหากาพย์แห่งเหมา  
ซาน 5 ตำนานอมตะ<sup>4)</sup>

Da Li Jin  
Gang Zhang  
หลินหยาง

แม้ว่าคนทำงานจะอาศัยข้อมูล เหตุผล กระบวนการคิด  
พร้อมเพรียงเพียงใด แต่ก็อาจประสบเหตุอันไม่พึงปรารถนา ความสำเร็จ  
และความล้มเหลวในที่สุด หลายคนโทษว่าเป็นเรื่องของดวง  
เรื่องของความชวย เรื่องของโชคชะตาเคราะห์กรรม หลายคนยกให้  
เป็นเรื่องกฎของเมอร์ฟี (Murphy's Law) อะไรที่ผิดพลาดได้มันจะ  
ผิด แล้วก็มีกามาผิดที่เรา

เงื่อนไขหนึ่งที่มีมักไม่ได้นำมาคิดเป็นปัจจัยในการทำงานก็  
คือเวลา ห้วงเวลาที่เหมาะสมของการดำเนินการในแต่ละเรื่องแต่ละ  
ประเด็นเป็นสิ่งที่ต้องคำนึง หากเวลายังไม่เหมาะสม ทำเร็วไปนิด ก็  
อาจกลายเป็นชิงสุกก่อนห่าม ทำช้าไปหน่อยก็งอมเกินไป

**ถึงทำได้ก็ไม่ดี**



รอน้ำ

“ยังไม่เฝ้า  
ก็ยังไม่ต้องคิดแก้”

แม่น้ำลำคลอง<sup>(5)</sup>

ส.พลายน้อย